

**#8**

Janvier 2016



## Rien ne se perd, tout se transforme...

Cette version raccourcie de la maxime de Lavoisier est le crédo de Xavier LABAT, Gérant de la Société LABAT. Initialement spécialisée dans l'assainissement et la collecte des déchets, cette entreprise est devenue, en quelques années seulement, un véritable laboratoire prospectif en matière d'environnement et d'économie circulaire dans le domaine du traitement des déchets.



Inventif, Xavier LABAT fait partie de ces entrepreneurs qui ont 100 idées à la minute. Entre 2011 et 2013, trois prix viennent saluer son dynamisme et son inventivité (Stars et Métiers, Innov'Eco, les Tremplins...) pour un process de Granulation pour chauffage, à base de graisses et déchets végétaux, mis au point avec son équipe. Procédé qui s'inscrit totalement dans la nouvelle orientation de l'entreprise. Ainsi, grâce à la maîtrise de la méthanisation des déchets organiques, la Société LABAT produit désormais suffisamment d'électricité pour couvrir les besoins annuels de plus de 800 foyers. Et ce n'est pas tout ! Avec l'aide d'une start-up bordelaise l'entreprise est parvenue à utiliser la chaleur accumulée sous les panneaux photovoltaïques pour générer un flux d'air chaud destiné à activer le séchage de déchets végétaux. Ainsi, les déchets qui arrivent sur le site d'Aire sur l'Adour sont valorisés à près de 95%.

Xavier LABAT ne perd pas de temps. Tout à la fois agriculteur et entrepreneur, il a entrepris ses premiers travaux d'agrandissement au printemps 2013. C'est à l'occasion de l'inauguration du site, qu'il a fait appel à Alice HELT, Coach-Booster en Marketing et Communication, pour piloter l'événement prévu en octobre 2015.

*CPC : Quel a été le point de départ de la mission confiée par la Société LABAT ?*

AH : l'inauguration du site était indispensable. Les travaux terminés, il fallait que les interlocuteurs de la Société LABAT (clients, collectivités, institutions et financeurs) découvrent l'ampleur et la logique industrielle du site, totalement orienté « recyclage ». Après avoir assisté à l'inauguration de l'unité de Bio-méthanisation du Groupe Larrère (à Liposthey) que j'avais dirigée, Xavier m'a proposé de prendre en main celle de son site.

*CPC : Comment avez-vous abordé cette mission ?*

AH : La première des choses, pour moi primordiale, j'ai écouté Xavier et son Directeur Général Laurent Tastet. J'ai cherché à comprendre l'importance de ce projet à leurs yeux, d'une part, et, d'autre part, pour la stratégie de l'entreprise. Cela a été un véritable travail d'équipe. Nous avons beaucoup échangé, discuté... et à partir de l'objectif « Inauguration », remonté le fil de la pelote... Le rythme de mes visites sur site s'est accéléré au fur et à mesure que nous approchions du jour J. Mais le fait d'avoir commencé très en amont m'a permis de m'imprégner de la culture de l'entreprise. Nous en avons profité pour remettre à plat l'ensemble de la communication. Le logo ne répondait plus aux nouvelles orientations de l'entreprise, la plaquette n'abordait pas les aspects, désormais essentiels, de production d'énergie propre, le film d'entreprise devait décrire simplement et rapidement toute la complexité des installations et process de l'entreprise. Petit à petit, non seulement l'inauguration s'organisait, mais l'ensemble de l'image de l'entreprise évoluait. Nouveau logo, nouvelle signature : « **l'énergie des déchets** », nouvelle plaquette, nouveau film et affiches didactiques pour les futures visites du site... beaucoup de choses se sont mise en place.

*CPC : avez-vous une satisfaction particulière à l'issue de cette mission ?*

AH : j'en ai plusieurs. Les yeux écarquillés des visiteurs le jour J : « on n'aurait jamais imaginé tout ça ! » ; les remerciements des voisins que Xavier a tenu à recevoir, en particulier, le soir... pour une très jolie fête conviviale ; mais aussi la qualité des discours des personnalités invitées, dont le président de la Région, qui ont ainsi témoigné de leur intérêt pour l'entreprise et son dirigeant ... Mais, je garde aussi, en souvenir, cette réflexion de l'un des collaborateurs en fin de mission « Merci Alice c'était vraiment sympa de travailler avec vous ! ». Toute l'entreprise s'est impliquée dans ce projet, avec énormément d'enthousiasme. Cela tient beaucoup à l'approche de Xavier et à la confiance qu'il m'a accordée. C'est le facteur clef de la réussite du travail de consultant !



**Xavier LABAT**

Dirigeant de la société LABAT

Assainissement, traitement et valorisation de déchets.

Des compétences au service des collectivités, des entreprises et des particuliers... pour une nouvelle façon de penser les déchets.

Société LABAT

Despaignet Route de Geaune 40800 Aire-sur-l'Adour

[contact@labat-energie.fr](mailto:contact@labat-energie.fr)

05 58 71 62 91

**Alice HELT**

Coach-booster en Marketing et Communication

Accompagne : Francis LAVIGNE Développement, INEO Aquitaine, Transports Dupuy, Cerfrance Landes...

Présidente d'ACSEA

Hôtel d'entreprise du Grand Dax

Rue Bernard Palissy 40990 Saint Paul-lès-Dax

[ahelt@wonderlandes.fr](mailto:ahelt@wonderlandes.fr)

06 82 22 88 88